

Direction Générale, Directeur de Site ou d'Exploitation
Conduite de Projet Secteur Privé et Public
Management de transition – freelance

Ingénieur de l'École Nationale Supérieure des Arts et Métiers (1991-94)

3 ans Directeur du Port Vauban d'Antibes

20 ans de conseil en management et organisation pour le secteur public

Anglais professionnel (CERL niveau B2)

Arnaud des CLOIZEAUX



51 ans

06 78 92 45 95

ac@axergie.com

www.linkedin.com/in/AC2891

www.axergie.com

Parcours et responsabilités :

Je rejoins en 1995 le Cabinet **Duranton Consultants**, spécialisé dans le conseil en management et en organisation auprès du secteur public et parapublic.

Associé mandataire en 2000, lors de la création de l'agence d'Aix en Provence, j'en prends la direction en 2010 et intervins sur **plus de 150 projets**.

En 2015, à l'issue d'une mission d'AMO je saisis l'opportunité de devenir **directeur du Port Vauban** d'Antibes, plus grand Port de Plaisance de Méditerranée pour le Yachting.

Publications :

Fédération des Maires des Villes Moyennes :
Optimiser les services et les moyens (2011-2012)

Formation :

- Ingénieur Arts et Métiers (ENSAM 1991-94)
- Conduite de projet (central Lille – 2004)
- IRCE (Aix en Provence 2019)

Intérêt pour le monde maritime :

Officier de Marine, Chef de Quart (1994 -1995)
Permis mer hauturier; patron de voile ;
Equipier Moonbeam IV (Yacht classique de course)

Informations complémentaires :

- **Méthodes de management de projet et qualité** : Gantt, Pert, ordonnancement, amélioration continue.
- **Maîtrise des outils de systèmes d'information et de conduite de réunion.**

Compétences

- Direction d'une « business unit » - 15 M€**
- Management Hommes et Projets, proche du terrain**
- Capacité d'analyse (organisation / RH / Coûts)**
- Rapidité de compréhension des situations et des enjeux,**
- Expertise dans la conduite du changement et le pilotage**
- Maîtrise des techniques d'animation et concertation**
- Développement commercial et montage de partenariats**

Fin 2018 à ce jour : Président de la SAS Axergie

- Accompagner les transformations organisationnelles et managériales (Transition énergétique Ville de Toulouse)
- Management de transition (Directeur Général– 8 mois)

2015 à sept. 2018 : Directeur du Port Vauban d'Antibes

7,5 M€ de CA - 35 ETP - 46 Ha – 24/7/ 365

- Diagnostic organisationnel et financier, refonte des process de fonctionnement, mise en place d'indicateur de performance (KPI).
- Optimisation de la productivité et de la rentabilité (+ 30% de CA pour le passage en 2016).
- Pilotage des activités industrielles : réseau Electrique moyenne tension, chantiers navals, entretien des infrastructures (4 M€ / an).
- Amélioration de l'expérience clients et gestion des relations avec les prestataires et les partenaires
- Inscrire le Port dans une démarche environnementale exemplaire.

2010 à 2015 : Directeur de l'Agence d'Aix en Provence – Duranton Consultants Méditerranée (CA 400 k€)

- Ingénierie de conduite de projets avec des structures publiques ou privées (pilotage, méthodes, efficacité des organisations, adéquation missions/moyens, optimisation des coûts, approche BBZ et P&L).
- Accompagner les changements (AMO) : Fusion de structures (entretien de parcs véhicules, collecte des déchets, services eau et assainissement, équipements sportifs et culturels).
- Gérer l'agence d'Aix en Provence : commercial, ordonnancement de la charge, suivi d'activité, suivi du budget et de la marge.

1995 à 2010 : Consultant puis Associé – Duranton Consultants

- Création de l'agence d'Aix en Provence.
- 100 missions d'organisation et de conduite du changement